

*Excellence by Competence*

Bamberg, Düsseldorf, Koblenz,  
München, Nürnberg

## Your Expert Cluster

### Partner der INMAS Partner der Kunden

Dr. Christian Lockemann

16. Normentag Bremen  
13.10.2016

## Technische Unternehmensberatung

- Getragen von erfahrenen Experten unterschiedlicher Fachgebiete und Branchen
- Bundesweites Partnernetzwerk

## Entwicklung und Umsetzung von Konzepten

- Digitalisierung der Wertschöpfungskette
- Flexibilisierung der Produktion

## Wir bieten Ihnen:

- Expertenleistungen aus einer Hand
- Branchenübergreifend und interdisziplinär
- Umfassende Industrie- und Führungserfahrung
- Langjährige Expertise als technischer Dienstleister
- Mitarbeit in Gremien und Industrieverbänden

## Beratung

Analysen  
Konzepte  
Lastenhefte

## Wissensvermittlung

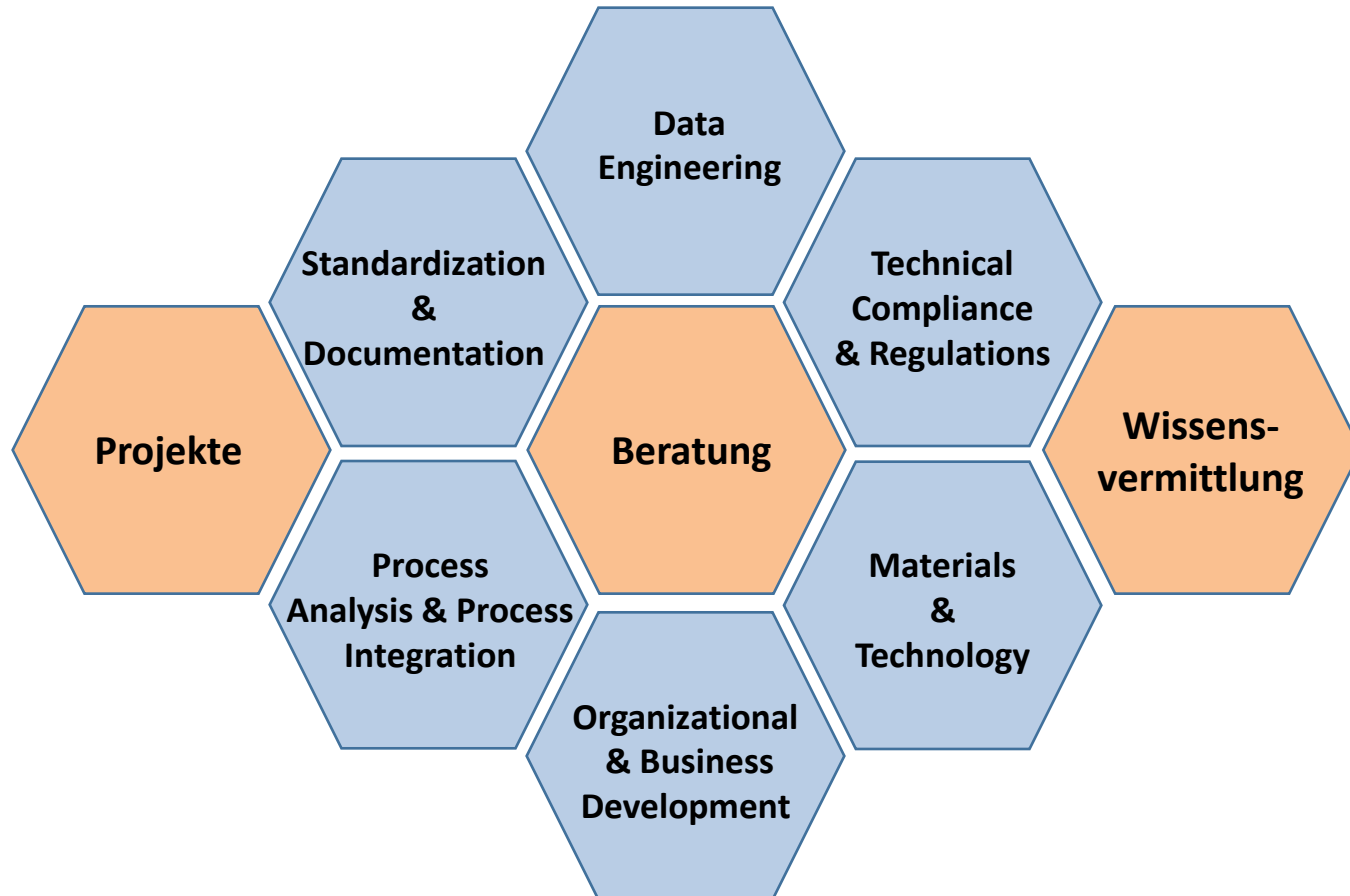
Öffentliche Seminare  
Modulare Inhouse-  
Seminare

## Projekte

Projektleitung  
Projektdurchführung

### Unsere Stärken:

- Optimierung von Produkten und Verfahren auf der Basis von Daten und normativen Regelwerken
- Interdisziplinäre Verknüpfung technisch-operativer Aufgabenstellungen mit Business- und Marktanforderungen und mit Methoden der Arbeitsorganisation
- Verbindung von Consulting und Coaching



## **Standardization & Documentation**

Normung, Werknormung  
Interne / externe Dokumentation  
Zeichnungswesen / -kontrolle

## **Technical Compliance & Regulation**

EU-Richtlinien, CE-Konformität  
Risiko- und Gefährdungsanalyse  
Funktionale Sicherheit

## **Data Engineering**

Datenstrukturen und Klassifikation  
Datenqualität  
Benummerung, Strukturierung, Referenzkennzeichen

## **Organizational & Business Development**

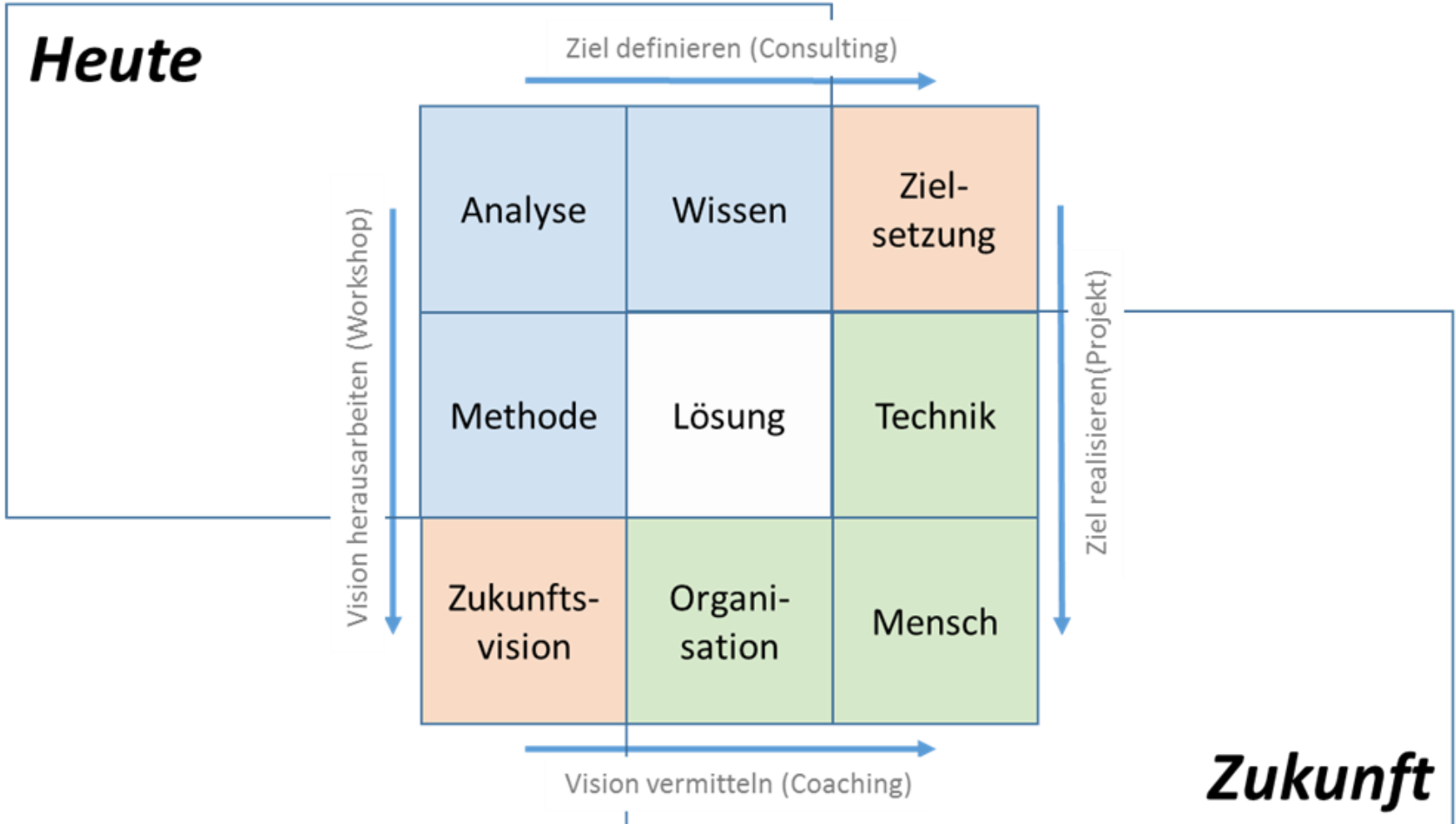
Geschäftsfeldentwicklung, Marktentwicklung  
Mensch und Arbeit  
Consulting 4.0, Coaching 4.0

## **Process Analysis & Process Integration**

Geschäfts- und Fertigungsprozesse  
Prozessentwicklung und Dokumentation  
Änderungs- und Variantenmanagement

## **Materials & Technology**

Werkstoffe, Fertigungsverfahren  
Produkt- und Innovationsmanagement  
Industrie 4.0



## Vorteile der GmbH für den Kunden

- Nur ein Vertragspartner bei breitem Leistungsspektrum
- Projekt-Controlling und begleitende Beratung durch Experten der GmbH
- Hohe Ausfallsicherheit bei der Projektabwicklung durch Redundanz im Expertennetzwerk
- Einheitliche Qualitätskontrolle und Methodiken bei Problem- und Lösungsfindung
- Standardisierte Dokumentation und Datenstrukturen für alle Leistungen

## Mitarbeit und Kooperationen

- Kooperation mit Partnerunternehmen → Anbieten umfassende Lösungen: Konzepte, Tools, Implementierung und Umsetzung
- Engagement in Gremien von Organisationen und Verbänden → aktuelles Wissen und aktueller Stand von Regelwerken



## Branche: Spezialfahrzeugbau

### Ausgangssituation

- Willkürliche, historisch gewachsene Kurztextbeschreibung von Materialien und Ersatzteilen
- Keine Systemdurchgängigkeit (SAP → CAD/PLM)
- Hohe Lagerbestände und viele Dubletten
- Umständliche Normenbeschaffung und –verwaltung
- Anwendung veralteter Normen

### Lösung

- Neue Kurztexte auf Basis spezifizierter Merkmale
- Ausarbeitung einer Werknormensystematik
- Einführung von Prozessen rund um die Normung (Beschaffung, Zugriff, Aktualisierung, internationale Anwendung, ...)
- Bestimmung von Vorzugsreihen

### Ergebnis

- Reduzierung Lagerbestände um ca. 8 % innerhalb von etwa 2 Jahren
- Kostenersparnis ca. 1 M€/a

## Branche: Spezialchemie

### Ausgangssituation

- Konglomerat zugekaufter Unternehmen
- Jeder Zukauf mit eigenem ERP-System
- ... mit eigener Stammdatensystematik für Materialien, Lieferanten, Kunden
- ... mit eigenen Geschäftsprozessen

### Lösung

- Zusammenarbeit mit dem Projektteam des Systemintegrators (Implementierung eines harmonisierten ERP-Systems)
- Bewertung der aktuellen Stammdatenstrukturen
- Analyse der aktuellen Verwendung von Stammdaten in allen Geschäftsprozessen (Einkauf, Vertrieb, Produktion, Instandhaltung, EHS, Logistik, Produktentwicklung)
- Entwicklung eines Stammdatenkonzepts
- Einführung von DUNS und eCl@ss

### Ergebnis

- Harmonisiertes ERP-System als Grundlage für die systematische Überarbeitung aller Geschäftsprozesse
- Übergang von reaktiver zu geplanter Instandhaltung

## IHK München und Oberbayern

### Ausgangssituation

- Verunsicherung bei mittelständischen Mitgliedsunternehmen – wie auf Industrie 4.0 reagieren?
- Digitaler Selbstcheck als Standortbestimmung und Ausgangspunkt zur Erarbeitung einer Industrie 4.0-Strategie

### Lösung

- Entwicklung von Konzept und Inhalten des Selbstchecks
- Vier Schwerpunkte: Smart Products, Smart Manufacturing, Smart Organization, Smart Technology
- Einfaches Punktesystem, ergänzende Hinweise zu jeder Teilfrage, graphische Ergebnisdarstellung
- Basierend auf VDMA-Leitfaden und eigener Expertise

### Ergebnis

- <https://ihk-industrie40.de/selbstcheck/>